



# RELATÓRIO DE CONTAS DA GERÊNCIA – 2015

## Introdução

---

A Conta de Gerência (CG) da ESEQ, relativa ao ano 2015 está de acordo com a lei e os regulamentos em vigor, pelo que foi aprovada pelo Conselho Administrativo em 29/04/2016. O presente relatório foi elaborado com base nos mapas e fluxos de caixa que compõem a “conta de gerência eletrónica”, a enviar ao Tribunal de Contas, conforme procedimento legal.

O saldo de receita é igual ao saldo de despesa e atingiu o montante de **6.263.552,53** euros, no qual se inclui **83.365,21** euros de saldo que transita para a gerência seguinte.

Verificou-se uma diminuição de **300.712,04** euros (-4,6%) no montante global da conta de gerência, em relação a 2014 (€6.564.264,57), diminuição essa que incide, sobretudo, nas rubricas de “Pessoal”, conforme mais adiante se detalhará.

Por comodidade de exposição, consideraremos de seguida, separadamente, as receitas e as despesas – quer do Orçamento de Estado (I), quer da Ação Social Escolar (II), quer do Orçamento de Dotações com Compensação em Receita (III).

Neste relatório, apenas as Despesas Correntes e as de Capital serão alvo de uma análise detalhada em virtude de serem, apenas estas, da gestão direta do Conselho Administrativo. As despesas com o pessoal extravasam as competências do Conselho Administrativo, que se limita a verificar a correspondência entre a prestação efetiva do trabalho do pessoal docente e não docente afeto à ESEQ e os valores liquidados.

Para melhor enquadramento e análise da conta de gerência, apresentam-se também alguns dados estatísticos relativos aos alunos, professores e funcionários da ESEQ, nos anos económicos de 2014 e 2015, ambos reportados ao mês de dezembro.



### Q1 - Quadro Resumo do número de alunos matriculados na ESEQ

	Dezembro de 2014				Dezembro de 2015		
	Regular	Profissional	Total		Regular	Profissional	Total
7.º Ano	53		<b>53</b>	7.º Ano	57		<b>53</b>
8.º Ano	27		<b>27</b>	8.º Ano	57		<b>57</b>
9.º Ano	28		<b>28</b>	9.º Ano	28		<b>28</b>
10.º Ano	360	28	<b>388</b>	10.º Ano	303	30	<b>333</b>
11.º Ano	396	24	<b>420</b>	11.º Ano	341	25	<b>366</b>
12.º Ano	319	25	<b>344</b>	12.º Ano	367	21	<b>388</b>
<b>Alunos</b>	<b>1183</b>	<b>77</b>	<b>1260</b>	<b>Alunos</b>	<b>1153</b>	<b>76</b>	<b>1225</b>
<b>Turmas</b>	<b>43</b>	<b>3</b>	<b>46</b>	<b>Turmas</b>	<b>43</b>	<b>3</b>	<b>46</b>

### Q2 - Quadro Resumo dos alunos beneficiários da Ação Social Escolar

	Escalões		Total
	A	B	
Dezembro de 2014	169	218	<b>387</b>
Dezembro de 2015	156	218	<b>374</b>

### Q3 - Quadro Resumo do número de refeições servidas aos alunos

	Total de refeições servidas aos alunos durante o ano económico
2014	33.142
2015	29.744

### Q4 - Quadro Resumo do número trabalhadores (docentes e não docente) da ESEQ

	Pessoal Não Docente		Pessoal Docente		TOTAL	
	Adstrito à ESEQ	Com Vencimento na ESEQ	Adstrito à ESEQ	Com Vencimento na ESEQ	Adstrito	Com Vencimento
Dezembro de 2014	39	38	104	101	<b>143</b>	<b>139</b>
Dezembro de 2015	38	37	104	103	<b>142</b>	<b>140</b>

Pessoal adstrito – pessoal colocado e/ou a exercer funções

Pessoal com vencimento na ESEQ – Todos os que são abonados pela ESEQ



## Q5 - Rácio professores / alunos

	N.º Alunos	N.º Professores em serviço efetivo (incluídos dirigentes)	Ratio
Dezembro de 2014	1260	97	13,1
Dezembro de 2015	1225	97	12,6

## Q6 - Rácio pessoal não docente / alunos

	N.º Alunos	N.º trabalhadores não docentes em serviço efetivo (Nota 1)	Ratio
Dezembro de 2014	1260	36	35,0
Dezembro de 2015	1225	36	34,0

Nota 1: Foram considerados a Psicóloga e o Assistente Social



## RECEITAS<sup>1</sup>

### I. DO ORÇAMENTO DO ESTADO (O.E.)

#### 1. PESSOAL (O.E.)

Os vencimentos e suplementos são integralmente assegurados pelo Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P. (IGeFE) constituem 62,8% do total das receitas da ESEQ, sendo o seu montante (€3.936.236,56) igual ao das despesas (*vide* Mapa Resumo). Verifica-se que houve uma **diminuição** de €259.268,89 (-6,2%) nas verbas entregues à ESEQ, destinadas a pagamento de vencimentos e suplementos do Pessoal, em relação a 2014. Os valores mais elevados, verificados em 2014, deveram-se ao facto de terem ocorrido, em 2014, rescisões amigáveis de contrato. Por conseguinte, a diferença no montante global da receita para fazer face aos pagamentos ao pessoal tem a sua justificação, sobretudo, no aumento pontual desses montantes em 2014 e não na redução em 2015.

#### Q7 - Verbas transferidas para a ESEQ para fazer face aos encargos com o pessoal

Vencimentos / Suplementos	2014	2015	Varição 2014/15
Orçamento do estado	€4.195.505,45	€3.936.236,56	-6,2%

#### 2. CORRENTES E CAPITAL (O.E.)

As verbas atribuídas pelo Estado à ESEQ (Correntes e Capital) em 2015, no valor de **€123.786,00** foram **superiores** em 2,6% às de 2014 (€120.658,00). Este aumento deveu-se, sobretudo, ao acréscimo de receitas correntes.

#### Q8 - Receitas Correntes e de Capital do O.E. (euros)

	2014		2015		Varição
	Atividade 192	Atividade 197	Atividade 192	Atividade 197	
Correntes	108.144,00		113.329,00	0,00	
Capital	12.514,00		10.457,00	0,00	
Total Parcial	<b>120.658,00</b>	<b>0,00</b>	<b>123.786,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>120.658,00</b>		<b>123.786,00</b>		<b>2,6%</b>

Notas: Atividade 192 – Desenvolvimento das Atividades Escolares - Ensino  
Atividade 197 – Desenvolvimento de Projetos (Biblioteca)

<sup>1</sup> Entenda-se por “receita” o conjunto de verbas “entradas na ESEQ”, uma vez que, de facto, trata-se de importâncias que constituem uma “Despesa” no Orçamento Geral do Estado.



## II. DA AÇÃO SOCIAL ESCOLAR (ASE)

As receitas da ASE provêm das transferências da Direção Geral dos Estabelecimentos Escolares - DGEstE para participação nas Refeições dos alunos, nos Auxílios Económicos e no Seguro Escolar. Provêm ainda da venda de produtos na Papelaria, no Bufete e no Refeitório (parte não comparticipada) e podem ser observadas no quadro seguinte:

### Q9 - Quadro Resumo das receitas do Serviço de Ação Social Escolar

	2014	2015	Varição 2014/15
Refeitório	50.372,24	36.523,23	-27,5%
Bufete	58.779,91	55.898,26	-4,9%
Auxílios Económicos	176.567,05	124.368,94	-29,6%
Seguro	4.402,30	5.861,69	33,2%
Papelaria	4.239,98	4.296,00	1,3%
	<b>294.361,48</b>	<b>226.948,12</b>	<b>-22,9%</b>

Em 2015 as receitas da ASE atingiram o montante de **€226.948,12**, tendo-se verificado um decréscimo de 22,9% relativamente ao exercício do ano transato (€294.361,48). Este decréscimo verificou-se, sobretudo ao nível das refeições (-27,5%) e dos Auxílios Económicos (-29,6%). A diminuição da receita de refeitório justifica-se, por um lado, pela diminuição do número de refeições servidas (em 2015 foram servidas menos 3.398 refeições que em 2014) e, por outro, pela mudança de administração do refeitório. Com efeito, a partir de setembro de 2014 deixou de ser a ESEQ a administrar o refeitório, pelo que as receitas de 2014 foram superiores às de 2015, ano este cuja gestão foi da responsabilidade exclusiva de uma empresa externa.

No que tange aos Auxílios Económicos, a diminuição de receita deve-se ao facto de a 2.ª tranche das Bolsas de Mérito, relativa ao presente ano letivo, ter entrado na ESEQ em 05/01/2016 (ano económico de 2016), ao passo que no ano letivo de 2014/2015 entrou em 31 de dezembro de 2014 (ano económico de 2014). Ou seja, nenhuma delas foi contabilizada em 2015.



### III. DO ORÇAMENTO DE DOTAÇÕES COM COMPENSAÇÃO EM RECEITA

#### (Orçamento Privativo – O.P.)

As receitas apuradas na ESEQ, no ano 2015, foram de **€320.329,01** correspondentes às receitas de venda de bens e prestação de serviços entre 1 de janeiro a 31 de dezembro de 2015 (€59.087,50), às quais se juntaram as dotações para Desporto Escolar (€808,00), as verbas do Programa Operacional do Capital Humano (POCH), no âmbito do curso Profissional de Técnico de Multimédia, no valor de €180.834,15 e o saldo transitado da gerência de 2014, no valor de €79.599,36.

Estas receitas foram **superiores** em €1.858,35 (0,6%) às de 2014, podendo ser discriminadas da seguinte forma:

#### Q10 - Quadro Resumo das receitas do O.P.

RECEITAS (em Euros)	2014	2015	Varição
Saldo do Bufete <sup>2</sup>	19.557,33	15.356,96	-21,5%
Serviços Prestados / Aluguer Instalações	18.519,94	28.093,36	51,7%
Donativos / Patrocínios	1.500,00	1.490,00	-0,7%
Reprografia	3.631,53	3.040,36	-16,3%
Multas (matrículas/exames) e Taxas (emolumentos/propinas, etc.)	12.471,16	11.106,82	-10,9%
<b>Receitas apuradas em 2015<sup>3</sup></b>	<b>55.679,96</b>	<b>59.087,50</b>	<b>6,1%</b>
Desporto Escolar	1.396,00	808,00	-42,1%
POCH - Curso Profissional/Execução do Contrato de Autonomia	212.007,60	180.834,15	-14,7%
Saldo do ano anterior (inclui receita do ano anterior) <sup>4</sup>	47.737,10	79.599,36	66,7%
PROALV (Programa de Aprendizagem ao Longo da Vida)	1.650,00	-	-
<b>Total das receitas (O.P.) da ESEQ em 2015</b>	<b>318.470,66</b>	<b>320.329,01</b>	<b>0,6%</b>

As receitas cobradas diretamente na ESEQ em 2015 foram 6,1% **superiores** às de 2014 (mais €3.407,54). O saldo do Bufete teve um decréscimo (-21,5%) relativamente a 2014 devido a uma redução dos preços de venda dos produtos, operada em abril de 2015. As receitas da Reprografia continuam a diminuir (-16,3%), justificando-se pelo crescente recurso a documentos em suporte digital. Também diminuíram (-10,9%) as taxas e multas pagas pelos alunos.

<sup>2</sup> Diferença entre o valor da receita e o valor da mercadoria adquirida durante o ano para o bufete. Ou seja, este saldo não tem em conta as existências em armazém.

<sup>3</sup> Receitas apuradas diretamente pela escola de 1/1/2015 a 31/12/2015. Note-se que nestas receitas (€59.087,50) estão a ser considerados os €10.154,06 apurados em 2015 mas entregues ao Estado em 2016 (apenas constarão como receita na conta de 2016). Esta receita foi considerada neste quadro para se ter uma visão correta das receitas apuradas na escola durante 2015.

<sup>4</sup> Este saldo inclui a receita apurada em dezembro de 2014 e entregue ao Tesouro em 2015 (€12.361,22)



O acréscimo de receita em “Serviços prestados/Aluguer de instalações” (51,7%) deve-se ao facto de termos centralizado o aluguer de autocarros para Visitas de Estudo. Atualmente o transporte de todas as Visitas de Estudo é contratado pela ESEQ (até 2014 algumas Visitas eram contratadas pelos docentes organizadores), que recolhe de cada aluno as verbas necessárias para o efeito. Os custos de transporte das Visitas de Estudo realizadas em 2015, foi de €9.368,50.

Tal como no ano anterior, os donativos/patrocínios mais relevantes advêm dos apoios atribuídos ao Concurso Nacional de Vídeo Escolar pela Câmara Municipal da Póvoa de Varzim e da Caixa Geral de Depósitos no patrocínio do Quadro de Valor e Excelência.

As verbas do POCH que integraram o orçamento privativo da ESEQ diminuíram relativamente a 2014 (-14,7%).

#### **IV. VALOR GLOBAL DAS RECEITAS – (O.E. + O.P.) (Correntes + Capital)**

Como já se referiu em nota de rodapé n.º 3, os €320.329,01 de receita apurada em 2015 integram €10.154,06 de receita apurada na ESEQ durante 2015 mas entregue ao Tesouro em janeiro de 2016. Assim sendo, as receitas a considerar no orçamento privativo, à disposição do Conselho Administrativo para gestão financeira da ESEQ em 2015, foram aquelas que esta apurou, entregou ao Estado e ainda requisitou dentro desse ano, ou seja: **€310.174,95** (320.329,01 - 10.154,06 euros).

A receita disponível no Orçamento Privativo – **€310.174,95** e as receitas disponíveis no Orçamento de Estado – capital e correntes – no valor de **€123.786,00**, referidas no Quadro 8, constituem o montante global de receitas (correntes e capital) gerido diretamente pelo Conselho Administrativo em 2015 e atingiram o valor de €433.960,95, mais 1,7% (€7.193,51) que em 2014, conforme se pode verificar pelo quadro seguinte:

#### **Q11 - Quadro global das receitas correntes e de capital**

<b>TOTAL DAS RECEITAS - CORRENTES E CAPITAL</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Varição</b>
Orçamento de Estado	120.658,00	123.786,00	2,6%
Dotações Em Compensação Em Receita	306.109,44	310.174,95	1,3%
<b>TOTAL</b>	<b>426.767,44</b>	<b>433.960,95</b>	<b>1,7%</b>

Verificou-se um aumento global das receitas do orçamento do estado (2,6%) e do orçamento privativo (2,2%).



## DESPESAS

### *I. DESPESA EM VENCIMENTOS E SUPLEMENTOS*

#### **Do orçamento de estado e do orçamento de dotações com compensação em receita**

A despesa com os vencimentos/suplementos foi assumida, até 2011, exclusivamente pelo Orçamento do Estado.

A partir do ano letivo 2012, por orientações transmitidas pela Administração Educativa, começaram a ser imputadas ao POPH, atualmente POCH, as verbas para pagamento de vencimentos do pessoal docente que leciona ao Curso Profissional em funcionamento nesta escola. Como se pode ver pelo quadro 12, este ano e no anterior, as despesas com o pessoal foram suportadas pelo orçamento do estado e pelo POCH:

#### **Q12 - Quadro Resumo das despesas com o Pessoal**

<b>Despesa com vencimentos</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>Variação 2014/15</b>
Orçamento do estado	4.195.505,45	3.936.236,56	-6,2%
POCH (Programa Capital Humano)	135.850,96	128.166,80	-5,7%
<b>TOTAL</b>	<b>4.331.356,41</b>	<b>4.064.403,36</b>	<b>-6,2%</b>
Peso dos vencimentos na Conta de Gerência	<b>66,0%</b>	<b>64,9%</b>	

Como se pode verificar, houve uma diminuição de despesa com o pessoal (menos €266.953,05 que em 2014). Como se disse na página 4, a diferença nos montantes globais da despesa explica-se pelo facto de, em 2014, terem ocorrido rescisões amigáveis de contrato que fizeram aumentar a despesa com o pessoal neste ano, por via das indemnizações. Em 2015 não ocorreu qualquer facto relevante que tivesse feito diminuir a despesa.





## II. DESPESA CORRENTE E DE CAPITAL (FF111 + FF242 + FF280 + FF123)<sup>5</sup>

### Do Orçamento de Estado e do Orçamento Com Compensação em Receita

A Despesa global – correntes e capital – da ESEQ (*vide Mapa de Despesa Anual*) durante o exercício de 2015, no montante de €391.188,29, foi 8,8% superior (€31.658,99) à do exercício de 2014 (€359.529,30).

Embora estejam discriminados em anexo (Mapa de Despesa Anual), devemos sublinhar os seguintes encargos assumidos pela ESEQ em 2015 (em euros):

### Q13 - Quadro Resumo das despesas: correntes e de capital

	2014		2015		Variação 2014/2015
	Montante	% da despesa	Montante	% da despesa	
<b>Correntes</b>					
Bloco A	23.785,72	6,6%	31.904,18	8,2%	34,1%
Bloco B	13.359,52	3,7%	21.806,41	5,6%	63,2%
Bloco C	73.470,50	20,4%	81.888,71	20,9%	11,5%
Bloco D	16.163,57	4,5%	16.206,57	4,1%	0,3%
Bloco F	31.006,84	8,6%	34.243,71	8,8%	10,4%
Bloco G	41.308,48	11,5%	37.799,62	9,7%	-8,5%
Bloco P	135.850,96	37,8%	128.166,80	32,8%	-5,7%
<b>Total</b>	<b>334.945,59</b>	<b>93,2%</b>	<b>352.016,00</b>	<b>90,0%</b>	<b>5,1%</b>
<b>Capital</b>	24.583,71	6,8%	39.172,29	10,0%	59,3%
<b>TOTAL</b>	<b>359.529,30</b>	<b>100,0%</b>	<b>391.188,29</b>	<b>100,0%</b>	<b>8,8%</b>

Verificou-se um **aumento** geral da despesa em todos os Blocos com exceção dos Bloco G – *Seguros e Serviços de Assistência* e Bloco P – *Vencimentos dos docentes (POCH)*, nos quais se verificou uma diminuição sensível.

A destacar o aumento de despesa no Bloco A (34,1%) - devido ao facto de as despesas com o transporte de todas as Visitas de Estudo serem da responsabilidade da ESEQ (€9.368,50) - e no Bloco B na aquisição de material de cultura e educação – equipamentos e materiais para os departamentos.

Verificou-se um aumento de 11,5% nos encargos com as instalações – Bloco C devido, sobretudo, ao aumento com os custos da água (mais €9.435,60 em água que em 2014).

<sup>5</sup> FF111: Fonte de financiamento 111 (Orçamento do Estado); FF242: Fonte de financiamento 242 – Programa Operacional Capital Humano (POCH); FF280: Fonte de financiamento 280 (Projetos europeus - PROALV); FF123: Fonte de financiamento 123 - (Receitas com transição de saldos/Orçamento de dotações com compensação em receita).



O aumento de despesa no Bloco F justifica-se com obras de reparação e beneficiação da ESEQ, nomeadamente a colocação de rampas em granito para garantir a circulação total nas instalações às pessoas com mobilidade reduzida.

A despesa corrente aumentou 5,1% relativamente a 2014 e situou-se nos 90,0% do total da despesa. As despesas de Capital - investimento nas instalações e equipamentos - aumentaram 59,3% durante o ano de 2015, devido, sobretudo à execução de obras de remodelação das salas do setor nascente: Salas ET1 e ET2, Gabinetes de Artes, Ensino Especial e Matemática.

### III. DESPESA NA AÇÃO SOCIAL ESCOLAR

As despesas da Ação Social Escolar distribuem-se por cinco setores: Refeitório, Bufete, Auxílios Económicos, Seguro, Papelaria, conforme a seguir se discrimina:

#### Q14 - Quadro Resumo das despesas do Serviço de Ação Social Escolar

	2014	2015	Varição 2014/15
Refeitório	50.372,24	36.523,23	-27,5%
Bufete	58.779,91	55.898,26	-4,9%
Auxílios Económicos	175.597,50	124.282,36	-29,2%
Seguro	4.304,43	5.567,31	29,3%
Papelaria	3.283,92	4.201,41	27,9%
<b>TOTAL</b>	<b>292.338,00</b>	<b>226.472,57</b>	<b>-22,5%</b>

A Despesa global da Ação Social Escolar da ESEQ durante o exercício de 2015 (€ **226.472,57**) foi 22,5% inferior (€-65.865,43) à do exercício de 2014 (€292.338,00), em todos os setores, exceto no Seguro Escolar e na Papelaria, na qual se verificou um aumento de 29,3 e 27,9% de despesa, respetivamente.

No que toca à redução das despesas com as refeições, tal deveu-se ao facto de, a partir de setembro de 2014 os serviços de refeições terem sido adjudicados a empresa externa, de que resultou uma diminuição das despesas da ESEQ em 2015.

Por outro lado, à redução das despesas com a Ação Social Escolar não será alheia a diminuição dos alunos que beneficiam deste serviço nem a redução dos montantes despendidos com as Bolsas de Mérito: em 2015 foram menos 13 do que em 2014 os alunos que beneficiaram da Ação Social Escolar (*vide* Q2) e despendeu-se menos €27.408,57 em Bolsas de Mérito.



## SALDOS

Apresenta-se de seguida um quadro resumo das receitas e das despesas *operacionais* (Pessoal + Correntes + Capital + ASE) e dos respetivos saldos, em 2015.

### Q15 - Quadro Resumo dos saldos

	RECEITA	DESPESA	SALDO A TRANSITAR
<b>Orçamento do Estado</b> (Pessoal)	3.936.236,56	3.936.236,56	0,00
<b>Orçamento do Estado</b> (Correntes e Capital)	123.786,00	123.786,00 €	0,00
<b>Orçamento Privativo</b> (Correntes e Capital)	310.174,95	267.402,29 €	42.772,66
<b>Ação Social Escolar</b>	226.948,12	226.472,57 €	475,55
<b>TOTAL</b>	<b>4.597.145,63</b>	<b>4.553.897,42 €</b>	<b>43.248,21</b>

Como se pode verificar, o total das despesas com o funcionamento da ESEQ (pessoal/correntes/capital) e com a Ação Social Escolar foi de **€4.553.897,42**, menos 0,06% (-€293.475,33) do que em 2014 (€4.847.372,75) tendo transitado um saldo para 2016 de €43.248,21.

Sem levar em consideração as especificidades decorrentes da idade do corpo docente e não docente, as características socioeconómicas das famílias dos alunos que frequentam a ESEQ ou o tipo/idade das suas instalações e as políticas nacionais de gestão dos serviços e bens públicos, apresentamos de seguida **o custo por aluno da ESEQ, em 2015**, calculado com base na relação entre as despesas operacionais da escola e o número de alunos:

### Q16 – Cálculo do custo global por aluno em 2015

Despesa operacional total em 2015	€4.553.897,42
Número de alunos em dezembro de 2015	1.225
Custo médio por aluno/ano na ESEQ em 2015	<b>€3.717,47</b>

<i>Custo médio por aluno/ano na ESEQ em 2014</i>	€3.847,12
<i>Custo médio por aluno/ano na ESEQ em 2013</i>	€3.821,17
<i>Custo médio por aluno/ano na ESEQ em 2012</i>	€3.585,88
<i>Custo médio por aluno/ano na ESEQ em 2011</i>	€4.484,76
<i>Custo médio por aluno/ano na ESEQ em 2010</i>	€4.903,31



## APRECIÇÃO GLOBAL

---

1. A Conta de Gerência de 2015 da ESEQ está conforme a lei e regulamentos em vigor.
2. Transitou para 2015 um saldo de €83.365,21. No orçamento da escola transitou um saldo de €42.772,66, no orçamento da Ação Social Escolar (ASE) um saldo de €475,55 e em Operações de Tesouraria €40.117,00.
3. O investimento nas instalações escolares e equipamentos foi 59,3% superior ao do ano transato, correspondendo à necessidade de modernizar as instalações e proporcionar melhores condições de trabalho, de estudo e de lazer à comunidade escolar.
4. O incremento da despesa em Material de Educação e Cultura (+63,2% que em 2014) é demonstrativo da preocupação em dotar os vários departamentos curriculares das melhores condições para a prática do ensino e o desenvolvimento das atividades inerentes.
5. É nosso entendimento que a presente Conta de Gerência confirma uma estratégia de gestão ancorada em princípios de racionalidade e de rigor orçamental e reflete uma ação de combate persistente ao desperdício, sem comprometer o normal funcionamento da ESEQ, nem o desenvolvimento do Plano Anual de Atividades, quer nas atividades previstas quer nas que, não o estando, foram propostas ao Diretor e tiveram acolhimento.
6. Procurou-se gerir com rigor e equilíbrio as verbas postas à disposição da ESEQ, como demonstra o relatório de contas ora em análise.

Anexam-se dois documentos: Mapa Resumo e Mapa de Despesa Anual.

Aprovado em reunião de Conselho Administrativo, em 29/04/2016 e em reunião do Conselho Geral em 06/05/2016.

O Presidente do Conselho Administrativo

José Eduardo Lemos Sousa